

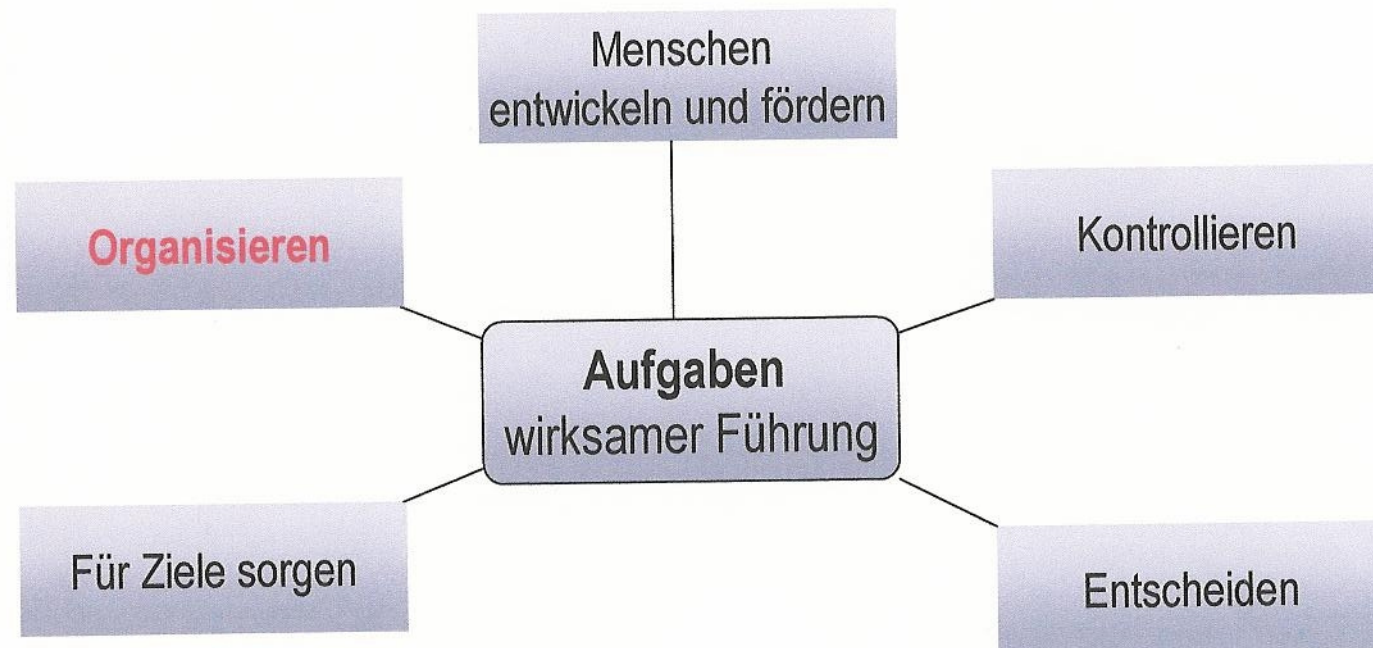


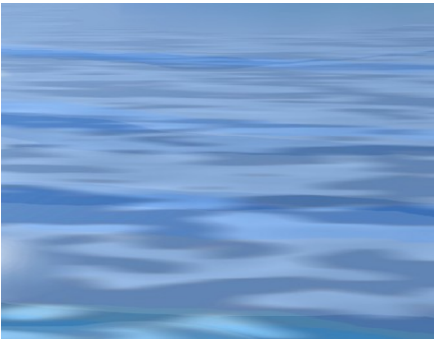
Sozialmanagement

#3 – Grundlagen - Führung



Führungsaufgaben





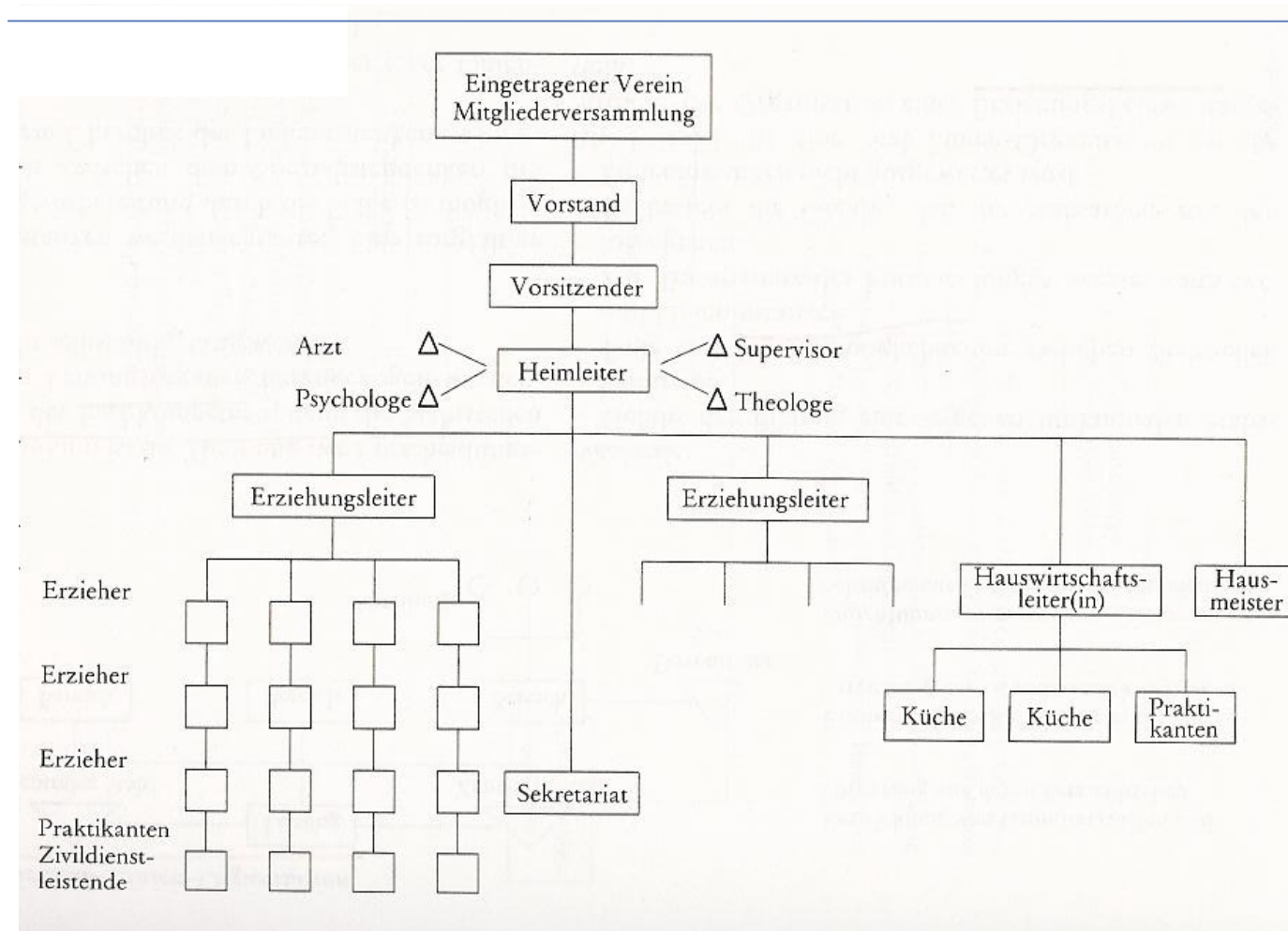
Führungsaufgaben - Organisation

Die **Aufgaben**, die von einer Organisation erledigt werden,
sind als **Teilaufgaben** verschiedenen **Mitarbeitern** zugeordnet

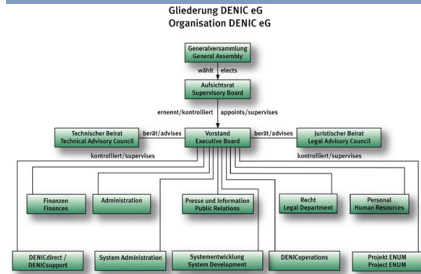




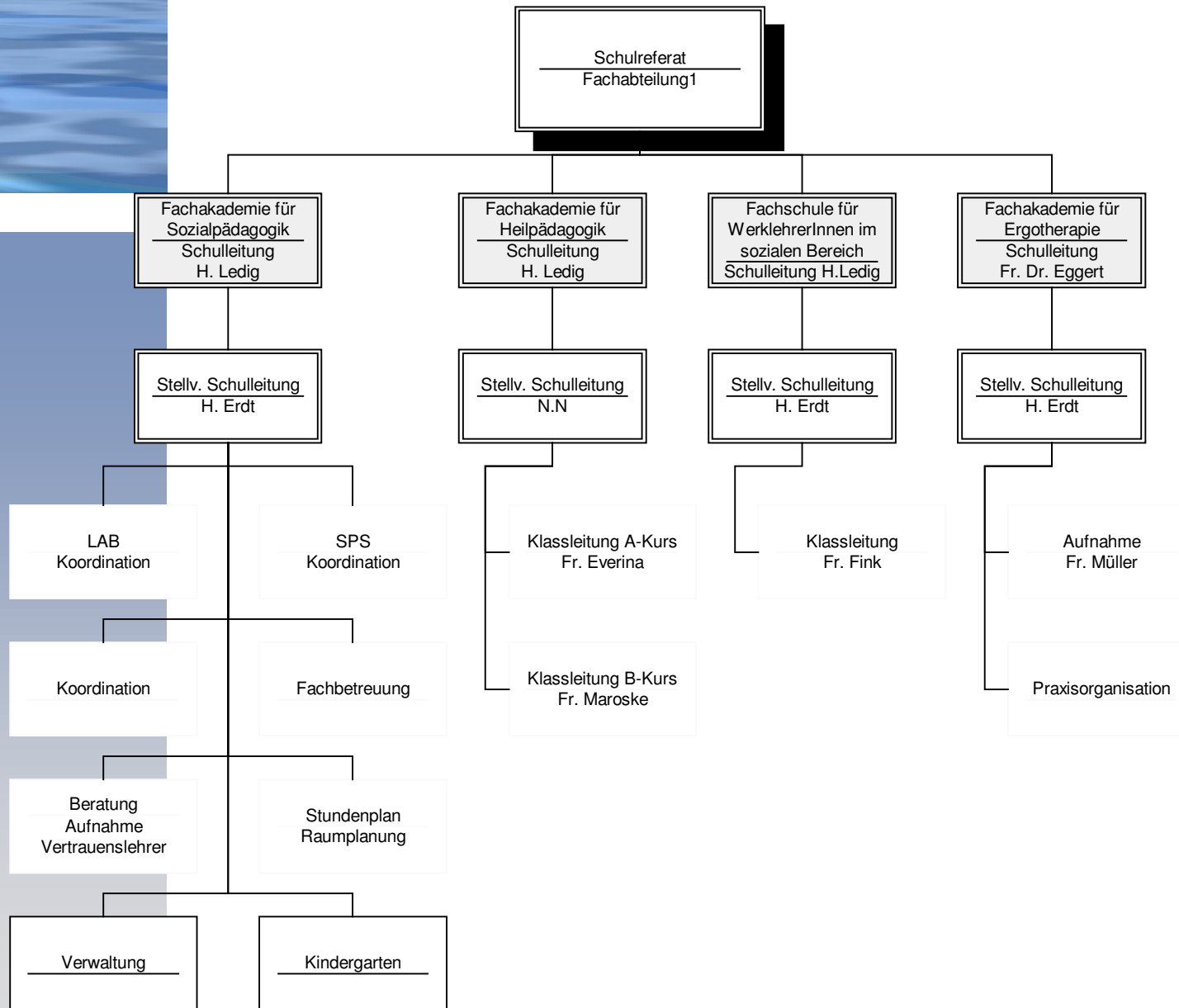
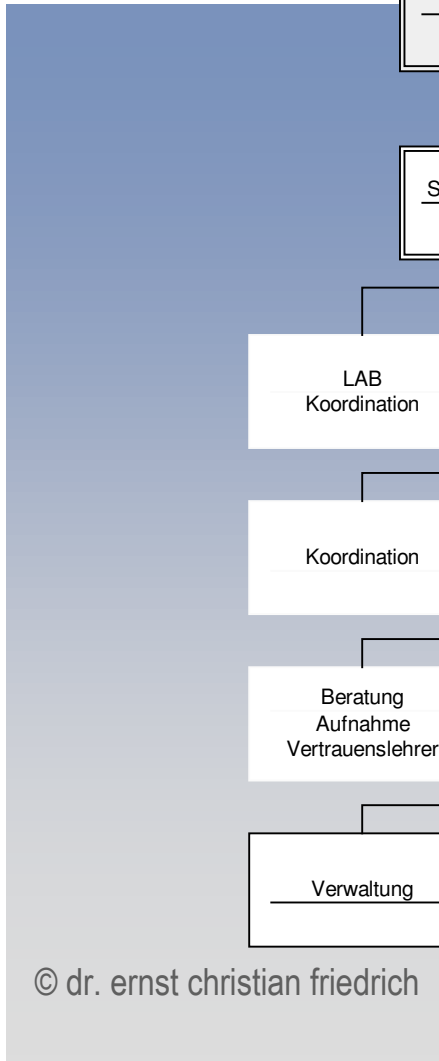
Führen ist “Organisation der Organisation”

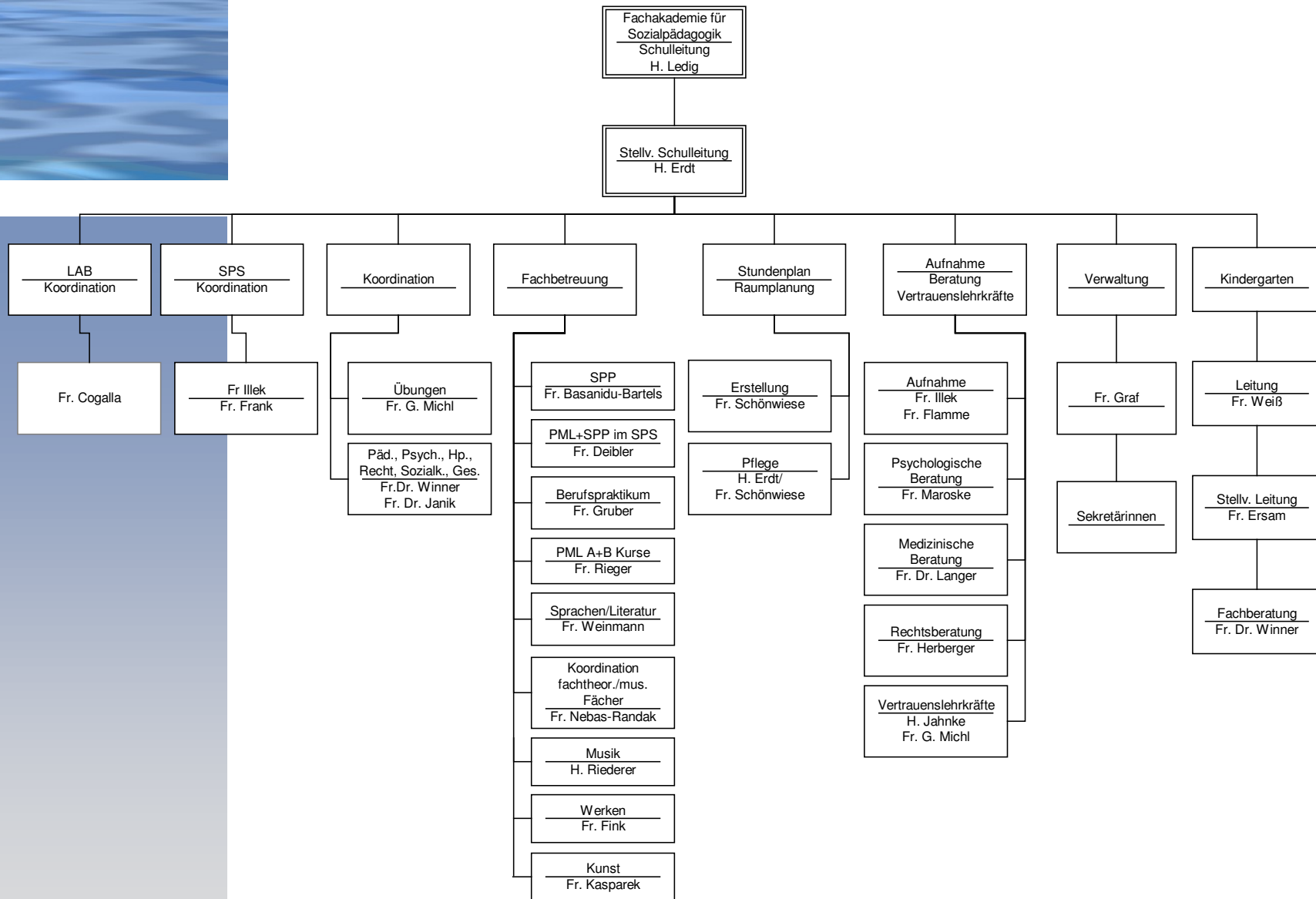


Führen ist “Organisation der Organisation”



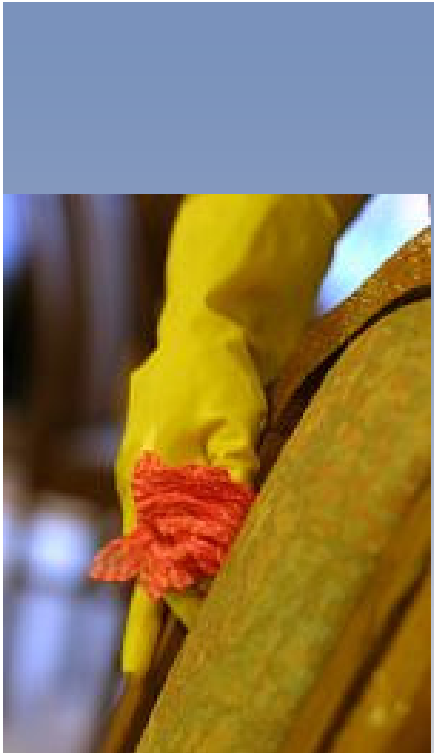
- Zeichnen Sie ein **Organigramm** einer sozialen Organisation einer sozialen Einrichtung, auf die Sie sich in der Gruppe einigen
- Überlegen Sie zuerst, **welche Stellen** in der Organisation vorhanden sind
- Zeichnen Sie eine **Skizze**
- Diskutieren Sie die Skizze
- Übertragen Sie die ergänzte Skizze auf **Folie**
- Präsentieren Sie das Ergebnis



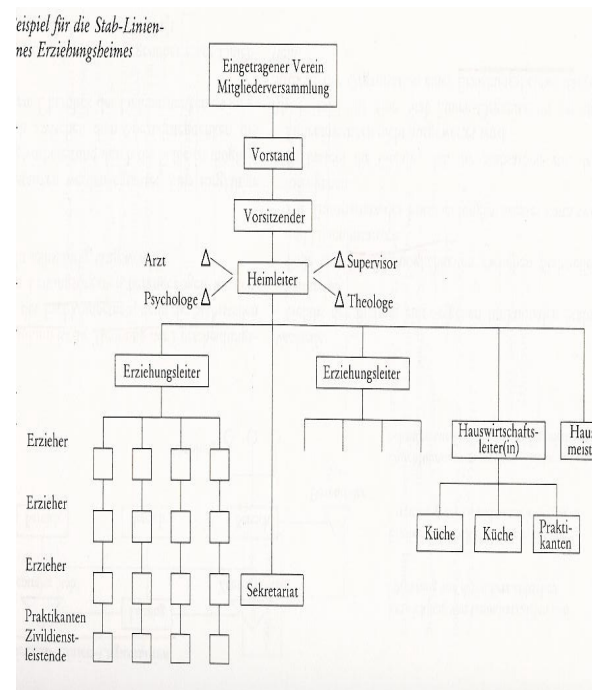




Führen ist “Organisation der Organisation”

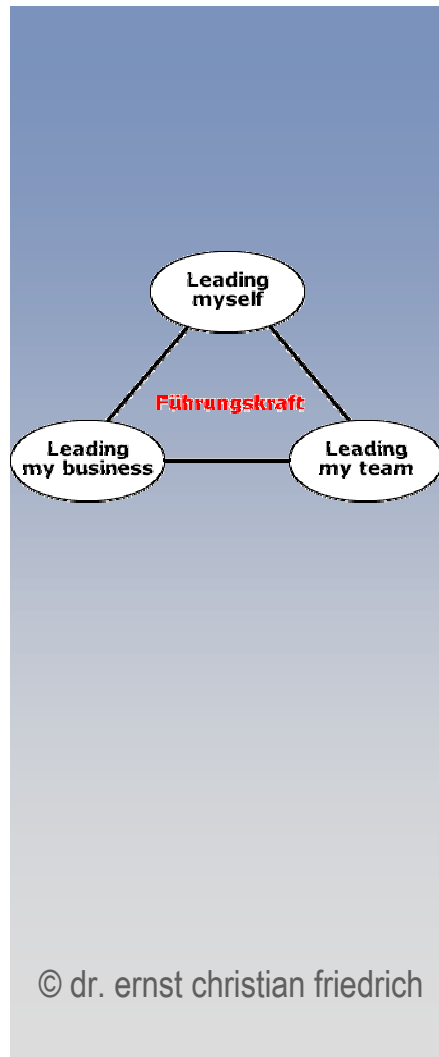


Beispiel für die Stab-Linien-Organisation eines Erziehungsheimes



- Wie stimmt diese formelle Struktur mit der **Praxis** überein?
- Was hilft diese **Darstellungsweise**?
- Wo gibt es **Schwierigkeiten**?

Führungsaufgaben - Aufgabenverteilung



Heimleiter

Erzieher



Führungsaufgaben - Arbeitsplatzbeschreibung

Stellenbeschreibung

Organisatorische Merkmale

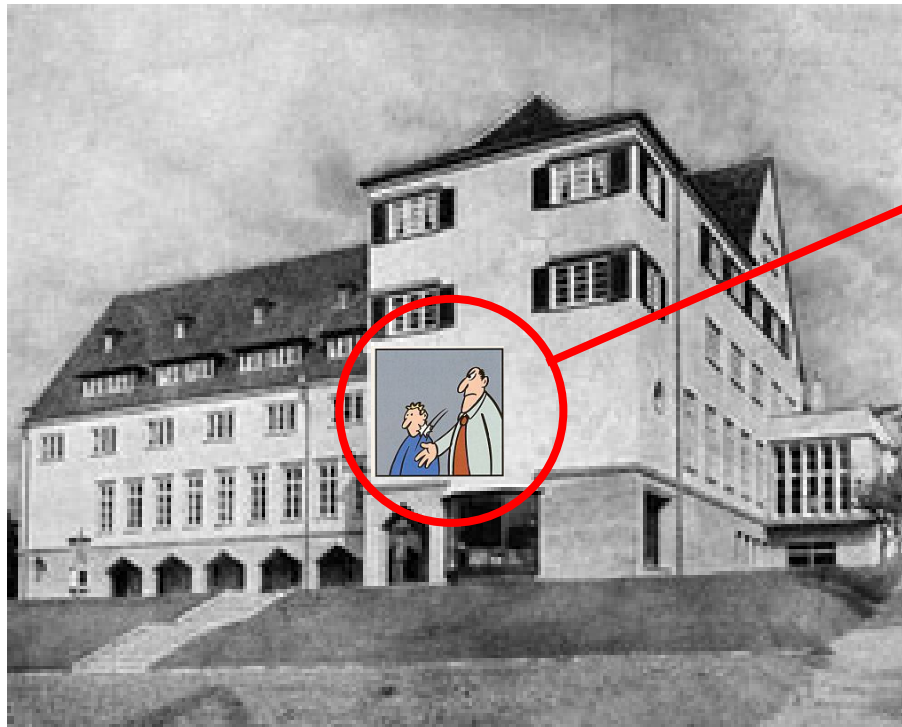
Stelleninhaber/in:	[...]
Stellenbezeichnung:	Sachbes Sachbes
Eingliederung:	Die Stell Revisor
Vertretung:	[...]
Vollmachten:	[...]

Die Arbeitsplatzbeschreibung/
Stellenbeschreibung regelt:

- Die Ziele
- Die Aufgaben
- Die Kompetenzen
- Die Einordnung der Stelle in die Gesamtorganisation

Führungsaufgaben - Arbeitsplatzbeschreibung

Was tut
wer
wann
wo?





Führungsaufgaben - Arbeitsplatzbeschreibung

- Erstellen Sie **Arbeitsplatzbeschreibungen** für die Leitung einer sozialen Einrichtung, für Gruppenleitung und eine Mitarbeiterin in der Gruppe
- Überlegen Sie zuerst, **welche Aufgaben, Verantwortungsbereiche** der jeweilige Stelleninhaber ausfüllen muss
- **Zeichnen** Sie eine **Skizze**
- **Diskutieren** Sie die Skizze
- **Übertragen** Sie die ergänzte Skizze auf **Folie**
- **Präsentieren** Sie das Ergebnis